

# Gestión de abastecimiento y contrataciones con el estado en las municipalidades provinciales del departamento de Áncash

## Resumen

### *Javier Hidalgo Mejía*

Contador público colegiado, maestro en ciencias económicas con mención en auditoría y control de gestión, y doctor en contabilidad; catedrático a nivel de pre y posgrado en universidades públicas y privadas del Perú; consultor en gestión pública y empresarial. Especialista en contabilidad y auditoría privada y gubernamental, tributación, gestión laboral y planeamiento estratégico.

[jhidalgom@unasam.edu.pe](mailto:jhidalgom@unasam.edu.pe)

<https://orcid.org/0000-0003-4255-5410>

### *Cerafín Toledo Cena*

Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo, HUaraz, Perú

<https://orcid.org/0000-0001-6240-1078>

### *Walter Medrano Acuña*

Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo, HUaraz, Perú

<https://orcid.org/0000-0003-3530-2650>

El propósito del presente artículo fue determinar la relación entre la gestión de abastecimiento y las contrataciones del estado en las municipalidades provinciales del departamento de Áncash. El estudio se llevó a cabo bajo un enfoque cuantitativo, con un nivel de investigación correlacional, un diseño metodológico no experimental y de corte transversal. La muestra se conformó con 76 funcionarios de 19 municipalidades provinciales. Las técnicas de recolección de datos fueron la encuesta y el análisis documental, con sus instrumentos el cuestionario y ficha de análisis documental. Para determinar el grado de relación de las variables, se utilizó el coeficiente de correlación de Pearson. Los resultados muestran un coeficiente de 0.901 entre las variables de estudio, con un nivel estadísticamente significativo, con lo que se confirma la relación positiva entre las variables. En tal sentido, la mejora de la gestión de abastecimientos incrementa significativamente las probabilidades de optimizar los procesos de contrataciones.

**Palabras claves:** gestión, sistema, abastecimiento procesos y contrataciones.

**Cómo citar este artículo:** Hidalgo Mejía, J., Toledo Cena, C. ., & Medrano Acuña, W. . (2024). Gestión de abastecimiento y contrataciones con el estado en las municipalidades provinciales del departamento de Áncash. *Economía & Gestión Chaninchaatsiq*, 2(2), Pág. 131–144. <https://doi.org/10.32911/egc.2024.v2.n2.1198>

**Recibido:** 2024-08-17 | **Aceptado:** 2024-11-12



# Supply management and contracting with the state in the provincial municipalities of the department of Áncash

The purpose of the research was to determine the relationship between supply management and State contracting in the Provincial Municipalities of the Department of Áncash. The study was carried out under a quantitative approach, with a level of correlational research, a non-experimental and cross-sectional methodological design. The sample was made up of 76 officials from 19 Provincial Municipalities. The data collection techniques used were the survey and documentary analysis, with its instruments the questionnaire and documentary analysis sheet. To determine the degree of relationship of the variables, the Pearson proportion coefficient is used. The results show a compensation coefficient of 0.921, with a significance level of 0.000, indicating a very high positive compensation between the variables. Concluding that improving supply management significantly increases the chances of optimizing contracting processes.

**Keywords:** management, system, supply processes and contracting

## Introducción

Por un lado, la gestión de abastecimiento representa una función crítica dentro de la cadena de suministro, enfocada en satisfacer las necesidades de las entidades a través de actividades como la adquisición, almacenamiento y distribución de materiales o productos terminados, así como servicios y ejecución de infraestructura pública (Cortés, 2020). Este enfoque enfatiza la relevancia de la planificación y coordinación eficientes para asegurar la disponibilidad oportuna de recursos en el lugar y momento requeridos, optimizando así los costos y la eficiencia. Desde un marco teórico, se fundamenta en modelos organizacionales y herramientas cuantitativas que maximizan el flujo de bienes y servicios,

destacando enfoques como la teoría de restricciones, los modelos de inventarios y los sistemas de apoyo a decisiones estratégicas (Chopra & Meindl, 2022).

Por otro lado, la teoría de las contrataciones públicas engloba principios, normativas y procedimientos destinados a regular la adquisición de bienes, servicios y obras por parte del Estado, orientándose a satisfacer necesidades colectivas con criterios de transparencia, eficiencia y responsabilidad en el uso de recursos públicos. Según Cárdenas (2010), dichos procesos deben regirse por principios esenciales como la igualdad, la libre competencia, la economía, la eficiencia, la eficacia, la transparencia y la responsabilidad.

No obstante, en el contexto internacional y peruano, estos principios no se han implementado de manera óptima en los procesos de contratación pública, especialmente en el Departamento de Áncash (Álvarez, 2023a). En este sentido Ochoa-Medina et al. (2019) se enfocaron en analizar aspectos clave relacionados con la gestión de abastecimiento, la planificación y actuaciones preparatorias, los procedimientos de selección y la ejecución contractual para adquisiciones de bienes, servicios y obras realizadas por las municipalidades provinciales de dicha región; toda vez que las adquisiciones condiciones la prestación de servicios y ejecución de obras en beneficio de la población beneficiaria.

La gestión de abastecimiento y las contrataciones públicas en las instituciones estatales de América Latina enfrentan una serie de desafíos que comprometen la eficiencia y la transparencia en los procesos. Según el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), uno de los principales problemas radica en las ineficiencias del gasto público, las cuales representan aproximadamente el 4.4% del Producto Interno Bruto (PIB) regional, equivalente a unos 220 mil millones de dólares. Esta cifra sería suficiente para erradicar la pobreza extrema en la región (Linde, 2023).

Otro desafío significativo es la corrupción en las contrataciones públicas. En América Latina, las adquisiciones y contrataciones estatales representan entre el 10% y el 15% del PIB de los países, siendo una de las áreas gubernamentales más propensas a prácticas corruptas. Esto afecta negativamente el desarrollo económico y la confianza en las instituciones. A esto se suma la insuficiencia en el uso de Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC), especialmente en algunos países del Caribe, donde la falta de sistemas adecuados para gestionar las compras limita la transparencia y la eficiencia de los procesos (Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2014).

La ausencia de transparencia y la falta de acceso a la información pública también agravan el problema. La carencia de sistemas de datos abiertos dificulta el monitoreo y control de las contrataciones, lo que facilita prácticas irregulares y el manejo ineficiente de los recursos (Zuleta & Caro, 2021). Asimismo, la ejecución contractual presenta deficiencias importantes. En países como Perú, se observa un uso excesivo de exoneraciones para evitar procesos de selección competitivos, que resulta en una ejecución deficiente de contratos, particularmente en obras públicas. De hecho, el 9% de las situaciones adversas detectadas en controles simultáneos y el 37% de las irregularidades halladas en auditorías posteriores están vinculadas a esta etapa del proceso de contratación (Contraloría General de la República, 2023). Estos problemas subrayan la necesidad de fortalecer los sistemas de abastecimiento y contratación pública en América Latina mediante reformas orientadas a mejorar la transparencia, la eficiencia y la integración de tecnologías modernas para una mejor gestión de los recursos públicos.

La gestión de abastecimiento y las contrataciones del Estado en las entidades públicas de la Región Áncash, especialmente en las municipalidades, enfrentan múltiples desafíos que comprometen su eficiencia y transparencia. Entre los principales problemas detectados se encuentran obras inconclusas y deficiencias en los procesos de contratación pública. Durante una audiencia pública virtual organizada por

la Contraloría General de la República en Áncash, los ciudadanos denunciaron diversas situaciones como proyectos sin finalizar, irregularidades en la reparación y mantenimiento de caminos vecinales, retrasos en los pagos a trabajadores de programas de empleo y contrataciones irregulares de personal, evidenciando fallos significativos en la gestión de proyectos y en los procesos de contratación (La República, 2021). Asimismo, las deficiencias en el control interno vienen incidiendo negativamente en las contrataciones públicas. Según un estudio realizado en 2021 sobre el Gobierno Regional de Áncash, el 51% de los encuestados calificó el control interno como regular y el 21% como deficiente. Además, el mismo porcentaje señaló que los procesos de contratación pública eran, en su mayoría, regulares (Medina, 2020). De manera similar, se han identificado fallos en la gestión de contrataciones estatales en la Subregión Pacífico de Áncash: errores en la elaboración de requerimientos debido al desconocimiento de las áreas usuarias, falta de compromiso en la formulación y ejecución de dichos requerimientos, y demoras en todas las fases del proceso de contratación, desde su inicio hasta la ejecución contractual (Contraloría General de la República, 2023). Estas falencias afectan la eficiencia en la gestión de abastecimiento y las contrataciones estatales en la región. Por lo tanto, es crucial fortalecer los sistemas de gestión de abastecimiento y contratación en Áncash mediante reformas que promuevan la transparencia, la eficiencia y el aprovechamiento adecuado de las tecnologías de la información.

Por otro lado, hay investigaciones previas que se vinculan con las variables de estudio. Ruíz y Delgado (2020) manifiestan que el 30% de los estudios señalan que el control interno es ejecutado por las autoridades responsables a través de procedimientos relacionados con el entorno, el riesgo, los sistemas de información, las actividades de control y el monitoreo. Respecto a las contrataciones públicas, el 70% indica que la normativa es compleja y los procesos son engorrosos, dificultando su aplicación. Aunque el órgano de control interno busca prevenir irregularidades y corrupción, se concluye que este control es débil, y los procedimientos confusos generan sanciones frecuentes a las instituciones públicas.

Valdivieso-López et al. (2021) explican que existen deficiencias y falta de cumplimiento de las normativas, procedimientos y controles para las contrataciones de bienes y servicios con montos menores a ocho Unidades Impositivas Tributarias. Además, manifiestan que es necesario optimizar los procesos de contratación mediante el uso del ciclo de Deming (phva), el diseño de diagramas como pepsu y asme, y la implementación de tableros de control (dashboard) para gestionar los requerimientos. Estas mejoras buscan garantizar que una mayor cantidad de bienes y servicios sea contratada bajo condiciones adecuadas en términos de precio y calidad dentro de las entidades públicas. Vargas y Chalco (2024) manifiestan que existen patrones comunes en comportamientos como la presentación de documentos falsificados, adulterados o con información incorrecta. Estas acciones reflejan conductas malintencionadas que contradicen los principios de presunción de veracidad y buena fe en los procedimientos administrativos. El incumplimiento de lo estipulado por la ley pone en evidencia que algunos administrados priorizan sus necesidades de tramitación, incluso a costa de transgredir la moralidad y las normas de competencia justa. Los hallazgos de Saba (2022) evidencian que existe una relación significativa y relevante entre los procesos de contratación y la gestión institucional. En este contexto, se plantea que el área de logística adopte medidas para organizar, planificar y supervisar las directivas, procedimientos y normativas que faciliten el adecuado desarrollo de los procesos de contratación.

La gestión de abastecimientos es un proceso estratégico que implica la planificación, adquisición, almacenamiento y distribución de bienes y servicios necesarios para que una organización opere de manera efectiva y competitiva. Su objetivo principal es optimizar los recursos disponibles, reducir costos y asegurar la continuidad de las actividades.

No se limita únicamente a la compra de bienes y servicios, sino que también abarca el establecimiento de relaciones estratégicas con los proveedores, la evaluación continua

de su desempeño y la integración de sistemas logísticos que garanticen un flujo eficiente de materiales. Este enfoque holístico permite a las organizaciones responder a las demandas cambiantes del mercado y fortalecer su competitividad. (Monczka et al., 2020, p. 23)

En cuanto a las contrataciones del estado, las entidades públicas llevan a cabo planificaciones técnicas para adquirir bienes, servicios y ejecutar obras, buscando optimizar recursos y alcanzar los objetivos institucionales que promuevan el bienestar social. Este proceso se desarrolla mediante un conjunto de acciones técnicas, administrativas y legales, considerando el presupuesto disponible (Retamozo, 2018). Por su parte, Morante (2018) sostiene que las contrataciones del estado son medios orientados a establecer parámetros que permitan maximizar el uso de los recursos estatales y facilitar su gestión, logrando así beneficios públicos mediante adquisiciones realizadas de manera oportuna y con mejoras en costos y calidad. En el contexto peruano, los procesos de contratación pública se estructuran tradicionalmente en tres etapas principales: programación y actos preparatorios, selección y ejecución contractual.

No obstante, la gestión de abastecimientos y las contrataciones del estado en las Municipalidades del Departamento de Áncash presentan problemas críticos pese a existir teorías, normas legales, normas profesionales, organismos supervisores como la Controlaría General de la República, los Concejos Municipales y la sociedad civil organizada. Esta situación motivó el desarrollo de este estudio.

La planificación y actos preparativos es la fase en la que se elaboran planes de contrataciones basados en las necesidades identificadas por las diferentes áreas de la entidad. Posteriormente, se verifica que estos requerimientos cuenten con el presupuesto necesario para su ejecución. Es crucial integrar las adquisiciones previstas en el Plan Anual de Contrataciones (PAC) y asegurarse de que dichas solicitudes estén alineadas con los objetivos institucionales. Esta etapa implica

la preparación de información clave que servirá de guía para el proceso de selección y la formalización de futuros acuerdos contractuales. En algunos países, la documentación se limita a los requisitos para seleccionar al proveedor, por lo que resulta esencial desarrollar documentos que especifiquen las características técnicas y económicas del contrato (Correa, 2002). Asimismo, los procedimientos de selección permiten a las entidades gubernamentales seleccionen a los postores que propongan las ventajas más competitivas, entre otras etapas destaca la convocatoria, registro de participantes, formulación de consultas y observaciones, absolución de consultas, observaciones e integración de bases, presentación de ofertas y admisión de ofertas. La normativa pertinente reorganiza este diseño, estableciendo además de la licitación pública y el concurso público, la adjudicación simplificada, la subasta inversa electrónica, la selección de consultores individuales, la comparación de precios, así como la contratación directa (Retamozo, 2018).

En tanto que la ejecución contractual en el ámbito de las contrataciones públicas para la adquisición de bienes, servicios y ejecución de obras se refiere al conjunto de actividades y procedimientos que se implementan una vez que se ha formalizado el contrato con el fin de asegurar que ambas partes, la entidad pública y el proveedor cumplan de manera estricta con las obligaciones y condiciones pactadas. Este proceso abarca, entre otras acciones, la verificación de que los bienes se entreguen o los servicios se presten conforme a las especificaciones técnicas, la observancia de los plazos establecidos y el cumplimiento de los estándares de calidad requeridos. Además, incluye el seguimiento, la supervisión y la evaluación continua de la ejecución del contrato, lo que permite identificar desviaciones o incumplimientos a tiempo para aplicar las medidas correctivas o sancionatorias correspondientes. En esencia, la ejecución contractual es vital para garantizar la transparencia, la eficiencia y la eficacia en el uso de los recursos públicos, asegurando que el objetivo de la contratación, el interés general y se materialice correctamente (Correa, 2002).

Considerando los hechos expuestos se planteó el problema general: ¿Qué nivel de relación existe entre la gestión de abastecimiento y las contrataciones del estado en las Municipalidades Provinciales del Departamento de Áncash? Los problemas específicos se formularon así: ¿Qué nivel de relación existe entre la gestión de abastecimientos y la planificación y actuaciones preparatorias de las contrataciones de las municipalidades provinciales del departamento de Áncash?, ¿Qué nivel de relación existe entre la gestión de abastecimiento y los procedimientos de selección de las contrataciones del estado de las municipalidades provinciales del departamento de Áncash? y ¿Qué nivel de relación existe entre la gestión de abastecimientos y la ejecución contractual de las contrataciones del estado de las municipalidades provinciales del departamento de Áncash?

El objetivo del estudio fue determinar el nivel de relación de la gestión de abastecimiento con las contrataciones del estado en las municipalidades provinciales del departamento de Áncash - Perú. Los objetivos específicos fueron: establecer el nivel de relación de la gestión de abastecimientos con la planificación y actuaciones preparatorias de las municipalidades provinciales del departamento de Áncash; identificar el nivel de relación de la gestión de abastecimiento con los procedimientos de selección de las contrataciones del estado de las municipalidades provinciales del departamento de Áncash; y determinar el nivel de relación de la gestión de abastecimientos con la ejecución contractual de las contrataciones del estado de las municipalidades provinciales del departamento de Áncash.

## Metodología

La presente investigación se caracteriza por su enfoque cuantitativo, pues los datos obtenidos fueron procesados y presentados en términos numéricos. Este enfoque se basó en teorías previas relacionadas con el problema investigado, lo cual permitió identificar factores clave para analizar la relación entre las variables estudiadas.

La variable ‘gestión de abastecimientos’ comprendió el estudio de las dimensiones ‘planificación y anticipación de necesidades’, ‘transparencia y rendición de cuentas’, ‘cumplimiento normativo y marco legal’, ‘eficiencia y eficacia en el uso de recursos’, ‘integración de tecnología e información’, ‘gestión de proveedores y relaciones estratégicas’. Estas características resaltan la complejidad y multidimensionalidad de la gestión de abastecimientos en el sector público, donde se combinan aspectos estratégicos, operativos y éticos para lograr una administración eficiente de los recursos estatales.

La variable ‘contrataciones del estado’ comprendió el estudio de las dimensiones ‘planificación y actos preparativos’, ‘procedimientos de selección y ejecución contractual’, incluido el análisis de las contrataciones basados en las necesidades de las áreas usuarias, verificación que los requerimientos cuenten con el presupuesto necesario para su ejecución y que las solicitudes estén alineadas con los objetivos institucionales. Asimismo, los procedimientos de selección, las convocatorias, el registro de participantes, formulación de consultas y observaciones; absolución de consultas, observaciones e integración de bases; presentación de ofertas y admisión de ofertas. Respecto a la ejecución contractual, se evaluó el cumplimiento de los contratos, que los bienes se entreguen o los servicios se presten conforme a las especificaciones técnicas, la observancia de los plazos establecidos y el cumplimiento de los estándares de calidad requeridos, así como el seguimiento, la supervisión y la evaluación continua de la ejecución del contrato.

El nivel del estudio es correlacional, ya que se buscó medir y analizar el grado de asociación existente entre las variables ‘gestión logística’ y ‘procesos de contrataciones del Estado’. Este tipo de investigación fue el más adecuado ya que el objetivo fue establecer relaciones entre variables sin necesariamente determinar causalidad.

El diseño de investigación fue no experimental debido a que no se manipuló de manera intencional ninguna de las variables. El propósito fue observar y analizar los fenómenos tal como se presentaron en su contexto natural, sin intervención del investigador, lo que permitió un análisis más objetivo.

Finalmente, se adoptó un diseño transversal o longitudinal, ya que los datos fueron recolectados en un único momento, específicamente en el año 2024. Esto permitió obtener una visión puntual de las variables en el periodo señalado, facilitando su análisis y comparación.

## Resultados

En la Tabla 1, se visualiza que el 28.91% de los 76 funcionarios de las municipalidades provinciales del departamento de Áncash percibe la gestión de abastecimiento como *mala* y las contrataciones del estado como *deficiente*; el 5.32% manifiesta que la gestión de abastecimientos es *regular* y las contrataciones del estado *regular*. Solo el 5.06% manifiesta que la gestión de abastecimientos es *buena* y las contrataciones del Estado son eficientes.



**Tabla 1**

*Cruce de las variables gestión de abastecimiento y contrataciones del Estado*

		Contrataciones del Estado							
		Deficiente		Regular		Eficiente		Total	
		N	%	N	%	N	%	N	%
Gestión de abastecimiento	Malo	22	28.91	7	9.31	8	10.78	37	49.00
	Regular	13	16.52	4	5.32	5	6.16	22	28.00
	Bueno	10	13.57	3	4.37	4	5.06	17	23.00
Total		45	59.00	14	19.00	17	22.00	76	100.00

**Prueba de hipótesis**

El resultado de la prueba de correlación de Pearson se muestra en la Tabla 2, donde se evidencia la relación entre las variables ‘gestión de abastecimientos’ y ‘contrataciones del estado’. El valor del coeficiente de correlación de Pearson (R) es 0.901, lo que refleja alta correlación positiva entre ambas variables, con una de significancia es 0.000, menor a 0.05. Esto permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa, para un nivel de confianza significativa del 95%.

**Tabla 2**

*Prueba de la hipótesis general*

		Correlaciones	
		Gestión logística	Contrataciones del estado
Gestión de abastecimientos	Correlación de Pearson	1	.901**
	Sig. (bilateral)		.000
	N	76	76
Contrataciones del estado	Correlación de Pearson	.901**	1
	Sig. (bilateral)	.000	
	N	76	76

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados de la correlación positiva entre la ‘gestión de abastecimientos’ y la planificación de las actuaciones preparatorias de las contrataciones de las municipalidades provinciales del departamento de Áncash se muestra en la Tabla 3, donde se observa que el valor del coeficiente R de Pearson es igual a 0.854. El resultado es estadísticamente significativo, con un p valor inferior a 0.05, con lo cual se descarta la hipótesis nula y se adopta la hipótesis alternativa, lo que indica que existe una relación positiva entre la ‘gestión de

abastecimiento’ y la planificación juntamente con las actuaciones preparatorias, con un nivel de confianza de al menos el 95% entre las variables analizadas.

**Tabla 3**

*Prueba de la hipótesis específica 1*

		Correlaciones	
		Gestión de abastecimientos	Planificación y actuaciones preparatorias
Gestión de abastecimientos	Correlación de Pearson	1	.854**
	Sig. (bilateral)		.000
	N	76	76
Planificación y actuaciones preparatorias	Correlación de Pearson	.854**	1
	Sig. (bilateral)	.000	
	N	76	76

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Asimismo, en la Tabla 4 se muestra la estimación de la relación entre la gestión de abastecimiento y los procedimientos de selección de las contrataciones del estado en las municipalidades provinciales del departamento de Áncash. El valor del coeficiente de correlación R de Pearson es 0.781, lo que señala que la relación es positiva con intensidad moderada, pero estadísticamente significativa, con un valor p de 0,000, el cual es inferior a 0.05. Esto lleva a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa, con un nivel de confianza del 95%.

**Tabla 4**

*Prueba de la hipótesis específica 2*

		Correlaciones	
		Gestión de abastecimientos	Procedimientos de selección
Gestión de abastecimientos	Correlación de Pearson	1	.781**
	Sig. (bilateral)		.000
	N	76	76
Procedimientos de selección	Correlación de Pearson	.781**	1
	Sig. (bilateral)	.000	
	N	76	76

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Por último, los resultados de la relación entre la ‘gestión de abastecimientos’ y la ‘ejecución contractual’ de las contrataciones del estado de las municipalidades provinciales del departamento de Áncash se muestran en la Tabla 5, donde se evidencia la relación positiva entre ambas variables. El valor del coeficiente de correlación de Pearson (R) fue 0.798, lo que señala una relación positiva de intensidad moderada entre las variables. Esto permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa, con un 95% de confianza.



**Tabla 5***Prueba de hipótesis específica 3*

		Correlaciones	
		Gestión de abastecimientos	Ejecución contractual
Gestión de abastecimientos	Correlación de Pearson	1	.798**
	Sig. (bilateral)		.000
	N	76	76
Ejecución contractual	Correlación de Pearson	.798**	1
	Sig. (bilateral)	.000	
	N	76	76

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

## Resultados

El objetivo general fue determinar el nivel de relación de la gestión de abastecimiento con las contrataciones del estado en las municipalidades provinciales del departamento de Áncash. Para ello se empleó la teoría de la gestión de abastecimientos y la de contrataciones del estado. Al respecto, Monczka et al. (2020) refieren que la gestión de abastecimientos es un proceso estratégico que implica la planificación, adquisición, almacenamiento y distribución de bienes y servicios necesarios para que una organización opere de manera efectiva y competitiva; mientras que las contrataciones del estado son planes técnicos para adquirir bienes, servicios y ejecutar obras, buscando optimizar recursos y alcanzar los objetivos institucionales que promuevan el bienestar social. Este proceso se desarrolla mediante un conjunto de acciones técnicas, administrativas y legales, considerando el presupuesto disponible (Retamozo, 2018).

El análisis estadístico revela un coeficiente de correlación de Pearson (R) de 0.901, lo que evidencia una asociación positiva muy fuerte entre las dos variables estudiadas. Esto significa que, al mejorar la gestión del abastecimiento, se observa una optimización constante de los procesos de contratación del estado, alcanzando valores cercanos al máximo teórico de uno. Además, el p-valor obtenido, de 0.000 ( $p < 0.001$ ), confirma que

la probabilidad de que esta correlación se deba al azar es prácticamente nula, lo que ratifica la significancia estadística de la relación hallada.

El 28.91% percibe la gestión de abastecimiento como *malay* las contrataciones del Estado como *deficientes*; el 5.32 % considera que la gestión de abastecimientos es *regular* y las contrataciones del Estado, *regular*. Solo el 5.06% manifiesta que la gestión de abastecimientos es *buenay* y las contrataciones del Estado son *eficientes*. Los resultados obtenidos son afines a los reportados por Ruíz y Delgado (2020), quienes indicaron que el 70% de los encuestados considera que las regulaciones en materia de contrataciones son excesivamente complejas y que los procedimientos asociados resultan complicados, lo que entorpece su aplicación. Asimismo, señalaron que el órgano de control institucional se centra en evitar irregularidades y prácticas corruptas en las adquisiciones públicas; sin embargo, detectaron la existencia de mecanismos de supervisión poco sólidos y procesos escasamente claros, lo que con frecuencia ocasiona que las entidades estatales reciban sanciones por no cumplir con las normativas establecidas para la contratación de bienes y servicios.

Al contrastar los hallazgos del estudio con los antecedentes y las teorías existentes, se observa que, aunque existe una relación entre las variables analizadas, los funcionarios de las entidades no han establecido lineamientos suficientes para gestionar

adecuadamente los procesos de abastecimiento. Esto ha generado una falta de directrices claras en áreas como la gestión de compras, almacenes e inventarios. Además, las municipalidades no han implementado políticas suficientes para aplicar de manera efectiva la normativa relacionada con las contrataciones públicas, lo que ha resultado en procesos de contratación con altos niveles de cuestionamiento.

El objetivo específico 1 fue establecer el nivel de relación de la gestión de abastecimientos con la planificación y actuaciones preparatorias de las municipalidades provinciales del departamento de Áncash. Para ello, se aplicaron los criterios establecidos en las teorías de gestión de abastecimientos, y de la planificación y actuaciones preparatorias. A decir de Monczka et al. (2020), la gestión de abastecimientos es un proceso estratégico que implica la planificación, adquisición, almacenamiento y distribución de bienes necesarios para que las organizaciones operen competitivamente. Por otro lado, Correa (2002) explica que en la fase de planificación y actos preparativos se elaboran planes de contrataciones basadas en las necesidades identificadas por las diferentes áreas de la entidad. Posteriormente, se verifica que estos requerimientos cuenten con el presupuesto necesario para su ejecución. El análisis estadístico muestra un coeficiente de correlación de Pearson (R) de 0.854, lo que evidencia una asociación positiva muy marcada entre las dos variables evaluadas. Esto quiere decir que, a medida que se perfecciona la gestión del abastecimiento, las tareas relacionadas con la planificación y los actos preparatorios para las contrataciones tienden a mejorar de manera constante. Además, el p-valor obtenido de 0.000 ( $p < 0.001$ ) revela que la probabilidad de que esta relación se deba al azar es extremadamente baja, confirmando así que la correlación es estadísticamente significativa.

Los hallazgos son consistentes con los reportados por Valdivieso-López et al. (2021), quienes evidenciaron la presencia de fallas y el incumplimiento de normativas, procedimientos y mecanismos de control en la adquisición de bienes y servicios cuando los montos

involucrados son inferiores a ocho Unidades Impositivas Tributarias. Además, determinaron que resulta esencial perfeccionar los procesos de contratación mediante el uso de herramientas como el ciclo de Deming (PHVA), la elaboración de diagramas tipo PEPSU y ASME, y la incorporación de tableros de control (dashboard) para administrar los requerimientos. Dichas mejoras tienen como fin asegurar que un mayor número de bienes y servicios se adquiera bajo condiciones más ventajosas en términos de precio y calidad en las entidades públicas.

Al comparar los resultados obtenidos con estudios previos y el fundamento conceptual, se evidencia que, aunque se detecta una conexión entre las variables analizadas, los encargados de las organizaciones no han implementado lineamientos adecuados para administrar correctamente los procedimientos de aprovisionamiento. Esto ha derivado en la ausencia de orientaciones claras en aspectos como la administración de compras basadas en las necesidades de bienes, así como en la supervisión y seguimiento de proveedores, lo que a su vez ha ocasionado retrasos en la consolidación de la información proveniente de las áreas usuarias. Además, las municipalidades no han implementado políticas enfocadas en mejorar la calidad en las diversas etapas de la contratación de bienes, servicios y obras, aspecto fundamental para que las entidades logren sus objetivos en beneficio de la comunidad.

El objetivo específico 2, fue identificar el nivel de relación de la gestión de abastecimiento con los procedimientos de selección de las contrataciones del estado de las municipalidades provinciales del departamento de Áncash. Para tal efecto, se emplearon lineamientos descritos en las teorías de gestión de abastecimientos y de procedimientos de selección. Según Monczka et al. (2020), la gestión de abastecimientos es un proceso estratégico que implica la planificación, adquisición, almacenamiento y distribución de bienes necesarios para que las organizaciones operen competitivamente. Para Retamozo (2018), los procedimientos de selección permiten a las entidades públicas elegir a los postulantes con las propuestas más competitivas. Entre sus principales etapas destacan la

convocatoria, el registro de participantes, la formulación y resolución de consultas u observaciones, la integración de las bases, la presentación y admisión de ofertas. La normativa vigente organiza estas etapas y define diversos mecanismos de contratación como la licitación y el concurso públicos, la adjudicación simplificada, la subasta inversa electrónica, la selección de consultores individuales, la comparación de precios y la contratación directa, ampliando así las opciones para garantizar transparencia y eficiencia en las adquisiciones públicas.

El análisis estadístico indica un coeficiente de correlación de Pearson (R) de 0.781, lo que revela una asociación moderadamente positiva entre las variables analizadas. Esto sugiere que optimizar la administración del abastecimiento se relaciona con un mejor rendimiento en los procesos de selección de las contrataciones públicas. Además, el p-valor obtenido, de 0.000 ( $p < 0.001$ ), evidencia que la probabilidad de que dicha correlación ocurra por casualidad es casi nula, confirmando así que la relación identificada es estadísticamente significativa y robusta desde una perspectiva analítica.

Los hallazgos de Vargas y Chalco (2024) señalan patrones recurrentes en conductas como la entrega de documentos falsificados, alterados o con datos incorrectos. Estas prácticas demuestran intenciones deshonestas que vulneran los principios de buena fe y presunción de veracidad, esenciales en los procesos administrativos relacionados con las contrataciones públicas. El incumplimiento de la normativa revela que ciertos administrados priorizan sus intereses personales en trámites, aun cuando ello implique violar la ética y las reglas de competencia justa al ofertar bienes, servicios o ejecutar obras, afectando la integridad de los procedimientos establecidos por la ley.

Al cotejar los hallazgos de la investigación con las teorías y estudios previos, se revela que, pese a la interconexión de las variables analizadas, las autoridades de las municipalidades provinciales no han definido los lineamientos indispensables para gestionar eficazmente el abastecimiento. Esto ha provocado la ausencia de

normas claras en aspectos esenciales como la supervisión de inventarios, la gestión de los costos involucrados y la administración integral del sistema de abastecimiento. Además, las municipalidades no han implementado de forma adecuada las políticas destinadas a perfeccionar los procesos de selección, lo que se refleja en problemas como el incumplimiento de los plazos en las convocatorias y la adopción de modalidades de selección que no se ajustan a lo estipulado en la normativa de contrataciones.

El objetivo específico 3 fue determinar el nivel de relación de la gestión de abastecimientos con la ejecución contractual de las contrataciones del estado de las municipalidades provinciales del departamento de Áncash. Para ello se emplearon los criterios prescritos en las teorías de gestión de abastecimientos y de ejecución contractual. Según Monczka et al. (2020), la gestión de abastecimientos es un proceso estratégico que implica la planificación, adquisición, almacenamiento y distribución de bienes necesarios para que las organizaciones operen competitivamente. Por otro lado, Álvarez (2023b) manifiesta que la ejecución contractual está basada en los contratos suscritos por las partes, lo que significa que, una vez concluidos los actos preparatorios, los procesos de selección y la adjudicación al ganador, la entidad está obligada a formalizar un contrato con el postulante seleccionado, siguiendo las normas vigentes. De este modo, se completa el acto administrativo. Durante esta etapa, se detallan las cláusulas del contrato, se revisan las garantías conforme a la normativa y se procede a la formalización mediante la firma del documento. La ejecución abarca el cumplimiento de las obligaciones acordadas, ya sea la por la entrega de bienes, la prestación de servicios o la realización de una obra.

El estudio estadístico muestra un coeficiente de correlación de Pearson ( $r$ ) de 0.798, lo cual indica una relación positiva de intensidad moderada entre las dos variables analizadas. Esto implica que, al mejorar la gestión del abastecimiento, se observa una tendencia constante de mejora en las actividades relacionadas con la ejecución contractual de las contrataciones. Asimismo, el p-valor obtenido, igual a 0.000 ( $p < 0.001$ ), señala

que la probabilidad de que esta correlación sea producto del azar es muy baja, corroborando que la relación encontrada tiene una relevancia estadística significativa.

Los resultados coinciden con los presentados por Saba (2022), quien evidencia que existe una relación significativa y relevante entre los procesos de contratación y la gestión institucional. En este contexto, se plantea que el área de logística adopte medidas para organizar, planificar y supervisar las directivas, procedimientos y normativas que faciliten el adecuado desarrollo de los procesos de contratación.

Al comparar los resultados del estudio con los antecedentes y teorías existentes, se evidencia que, si bien existen relación entre las variables evaluadas, los responsables de las municipalidades provinciales del departamento de Áncash no han definido lineamientos específicos para una adecuada gestión de abastecimiento. Esto ha provocado una carencia de directrices claras para superar el incumplimiento de los contratos respecto a los plazos excedidos, falta de garantías, cumplimiento de las especificaciones técnicas y otros eventos que retardan las adquisiciones efectuadas por las entidades.

## Conclusiones

El estudio ha permitido determinar que existe relación entre 'gestión de abastecimiento' y 'contrataciones del estado' en las municipalidades provinciales del departamento de Áncash – Perú; siendo esta vinculación positiva muy alta ( $\rho = 0.901$ ,  $p = .000$ ). Asimismo, se evidencia que el 28.91% de los funcionarios percibe que la gestión de abastecimiento es *mala* y las contrataciones del estado son *deficientes*; el 5.32% considera que la gestión de abastecimientos es *regular* y las contrataciones del estado también *regular*. Solo el 5.06% manifiesta que la gestión de abastecimientos es *buena* y las contrataciones del Estado son *eficientes*.

La investigación permitió establecer la conexión entre la 'gestión de abastecimientos' y la 'planificación', así como las actividades preparatorias realizadas por

las municipalidades provinciales del departamento de Áncash. Este vínculo se respalda con un coeficiente de correlación positivo alto y significativo ( $\rho = 0.854$ ,  $p = .000$ ). Además, se evidenció que estas municipalidades no han establecido directrices específicas para optimizar los procesos de abastecimiento, lo que ha generado la ausencia de lineamientos claros para gestionar las compras en función de las necesidades de bienes, el manejo y seguimiento de proveedores, ocasionando retrasos en la consolidación de información proveniente de las áreas involucradas.

El estudio ha revelado que la gestión de abastecimiento está vinculada con los procesos de selección de las contrataciones de las municipalidades provinciales del departamento de Áncash, Perú. Esta conexión se respalda con un coeficiente de Pearson ( $r$ ) de 0.781 y un p-valor de 0.000 ( $p < 0.001$ ), lo que indica una relación positiva, moderada y significativa entre las variables analizadas. Además, se ha constatado que las directrices implementadas no han garantizado una gestión eficiente del sistema de abastecimiento, ya que se identificaron procedimientos de selección que no cumplen con la normativa de contrataciones estatales, plazos de convocatorias que no se respetan y modalidades de procesos que no se ajustan a las disposiciones legales correspondientes.

El estudio ha evidenciado que la 'gestión de abastecimientos' está vinculada a la 'ejecución contractual' de las contrataciones realizadas por las municipalidades provinciales del departamento de Áncash, Perú. Esta relación es moderada positiva y significativa ( $\rho = 0.798$ ,  $p = .000$ ). Además, la ausencia de directrices claras ha contribuido al incumplimiento de contratos relacionados con bienes, servicios y obras, generando problemas como retrasos en los plazos, falta de garantías, incumplimiento de especificaciones técnicas y otros factores que afectan la legalidad de las adquisiciones realizadas por estas entidades.

## Referencias

- Álvarez, J. (2023a). *Manual operativo de las contrataciones del Estado*. Instituto Peruano de Contrataciones del Estado.
- Álvarez, J. (2023b). *Sistema Nacional de Abastecimiento*. Pacífico Editores.
- Cárdenas, R. (2010). *Contratación pública y transparencia: un análisis práctico*. Ediciones Jurídicas.
- Chopra, S., & Meindl, P. (2022). *Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation* (8th ed.). Pearson.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2014). *Panorama de la Gestión Pública en América Latina y el Caribe*. Editorial Naciones Unidas. [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37223/1/S1420739\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37223/1/S1420739_es.pdf)
- Contraloría General de la República. (2023). *Análisis de la contratación pública en el Perú (2018-2022): una mirada desde el control gubernamental*. Documento de investigación, 145-158.
- Correa, I. (2002). *Manual de licitaciones públicas*. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5583/1/S2002616\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5583/1/S2002616_es.pdf)
- Cortés, A. (2020). Pandemia y excepción constitucional en perspectiva comparada: un análisis cuantitativo. *Revista de la Academia Colombiana de Jurisprudencia*, 1(371), 135-149.
- La República. (27 de Junio de 2021). <https://larepublica.pe/sociedad/2021/06/27/contraloria-presentara-resultados-de-megaoperativo-de-control-en-entidades-de-ancash-lrnd>
- Linde, P. (22 de noviembre de 2023). *Development in the Americas*. [https://en.wikipedia.org/wiki/Development\\_in\\_the\\_Americas?utm\\_source=chatgpt.com](https://en.wikipedia.org/wiki/Development_in_the_Americas?utm_source=chatgpt.com)
- Medina, C. (2020). *Administración pública*. Pacífico Editores.
- Monczka, R., Handfield, R., Giunipero, L., & Patterson, J. (2020). *MPurchasing and supply chain management* (7<sup>th</sup> edition). Cengage.
- Morante, L. (2018). *Contrataciones del estado, normativa vigente con las modificatorias efectuadas por el D.L. N° 1341 y D.S. N° 056-2017-EF*. Instituto Pacífico.
- Ochoa-Medina, I. E., Ruiz-Iduma, S., Villa-Carbajal, M. M. (2019). La selección de proveedores en organizaciones públicas de México ante los desafíos de la era digital. *Inculategica Efan*, 4(2). <HTTP://WWW.WEB.FACPYA.UANL.MX/VINCULATEGICA/EDANT.ASPX>
- Retamozo, A. (2018). *Contrataciones y adquisiciones del Estado y normas de control*.
- Ruíz, S., & Delgado, J. (2020). El control interno en el proceso de contrataciones en las instituciones públicas. *Ciencia Latina. Revista multidisciplinar*, 4(2), 223-243.
- Saba, S. (2022). Procesos de contratación del Estado y gestión institucional: Policía Nacional del Perú. *Gestión en el Tercer Milenio*, 25(50), 185-191. <https://doi.org/10.15381/gtm.v25i50.24294>
- Valdivieso-López, R., Ruiz-Loayza, G. L., & Martínez-Quintanilla, R. F. (2021). El Kaizen como un sistema de gestión de contrataciones para el éxito organizacional en una entidad pública del Perú. *INNOVA Research Journal*, 6(3.1), 60-78. <https://doi.org/10.33890/innova.v6.n3.1.2021.1874>

Vargas, D., & Chalco, F. (2024). Afectación al principio de presunción de veracidad ante la presentación de información adulterada en contrataciones del estado 2022. *Revista Científica Arbitrada de Investigación en Comunicación, Marketing y Empresa*, 135-148. <https://doi.org/10.46296/rc.v7i14.0291>

Zuleta, M. & Caro, C. (2021). *Diagnóstico subregional sistema de compra y contratación pública*. Organización de los Estados Americanos (OEA) y CAF, Banco de Desarrollo de América Latina, 18-30.